

証券コード

5020

2019年5月13日

2020年5月20日（一部改訂）

2040年 JXTGグループ長期ビジョン

代表取締役社長

杉森 務

JXTGホールディングス株式会社

目次

	頁
目次	P2
0. はじめに	
◇ JXTGグループ理念	P3
◇ 長期ビジョンの位置づけ	P4
◇ 長期ビジョン策定の目的	P5
1. 長期グローバルトレンド（要旨）	P6
2. 2040年社会シナリオ	P7
3. 2040年JXTGグループの「ありたい姿」	P8～9
4. 当社グループ事業の将来像（2040年に向けて）	
◇ 当社グループ事業の全体像	P10
◇ 成長事業 石化、潤滑油、電材、機能材、	P11
発電、地域サービス、リサイクル	P12
◇ 基盤事業 石油精製販売、石油・ガス開発、銅資源・製錬	P13
<参考1, 2>	P14～15

グループ理念

JXTGグループ理念

【使命】

地球の力を、社会の力に、そして人々の暮らしの力に。
エネルギー・資源・素材における創造と革新を通じて、
社会の発展と活力ある未来づくりに貢献します。

【大切にしたい価値観】

社会の一員として

高い倫理観

誠実・公正であり続けることを価値観の中核とし、高い倫理観を持って企業活動を行います。

安全・環境・健康

安全・環境・健康に対する取り組みは、生命あるものにとって最も大切であり、常に最優先で考えます。

人々の暮らしを支える存在として

お客様本位

お客様や社会からの期待・変化する時代の要請に真摯に向き合い、商品・サービスの安定的な供給に努めるとともに、私たちだからできる新たな価値を創出します。

活力ある未来の実現に向けて

挑戦

変化を恐れず、新たな価値を生み出すことに挑戦し続け、今日の、そして未来の課題解決に取り組みます。

向上心

現状に満足せず、一人ひとりの研鑽・自己実現を通じて、会社と個人がともに成長し続けます。

はじめに

長期ビジョンの位置づけ

グループ理念の実現

今回策定

2017年5月 統合中計発表資料

- 社会・経済の発展と持続可能で活力ある未来づくりに貢献するために、基幹事業の強化・イノベーションの推進・グローバルな事業展開を図ります。
- あわせて、これらを推進していくうえで欠かせない高い倫理観とチャレンジ精神を持った人材を育成し、国際的な競争力を有するアジア有数の総合エネルギー・資源・素材企業グループになります。

第1次中期経営計画(2017-2019年度)

『**抜本的な変革の実行プラン**』

JXTGグループ長期ビジョン

(次ページ以降で説明)
2040年JXTGグループのありたい姿

1. アジアを代表する
エネルギー・素材企業
2. 事業構造の変革による価値創造
3. 低炭素・循環型社会への貢献

第2次中期経営計画(2020-2022年度)

2019年度に策定

長期ビジョン策定の目的

1. JXTGグループの「ありたい姿」の明示
2. 長期的な事業ポートフォリオの指針
「成長戦略の追求とキャッシュフロー重視経営の両立」
3. 第2次中計の礎

1. 長期グローバルトレンド（要旨）

一般

低炭素・循環型社会

- 地球温暖化問題の深刻化（世界的な異常気象・自然災害）
- 再生可能エネルギー・蓄電池のコストダウン加速化
- 世界的な省資源化の動き（レアメタル・廃プラスチック問題等）

デジタル革命の進展

- インターネット社会・ブロックチェーン技術の進展
- 各産業の劇的な生産性向上（AI, IoT, ロボット等）
- 電化社会の進行（EVシフト・自動運転等）

ライフスタイルの変化

- アジアを中心に世界経済は成長（豊かさの追求）
- 人生100年時代、都市過密化、街づくりニーズ
- 利便性の追求（コト消費）、所有からシェアリングへ

当社事業領域

- 世界の一次エネルギー需要は、非化石エネルギーの割合が増加
- 世界の石化需要は、アジアの経済成長を背景に伸長
- 世界の銅地金需要は、インド等新興国の需要が拡大

2. 2040年の社会シナリオ



低炭素・循環型社会



安価な再生エネ
の大量導入

ガソリン車大幅減
EV・シェアリング・
蓄電池が主体

分散型太陽光発電
+ 蓄電池

資源（プラ・金属）の
リサイクル
インフラが拡充

多様なサービス提供者が生活を快適に

3. 2040年JXTGグループのありたい姿

(1) アジアを代表するエネルギー・素材企業

当社グループは、「アジアを代表するエネルギー・素材企業グループ」としてバリューチェーンの最適化を図り、お客様・社会が求める多様な商品やサービスの安定的かつ効率的な提供を通じて、社会の発展と活力のある未来づくりに貢献する。

(2) 事業構造の変革による価値創造

当社グループは、成長分野のグローバル展開や技術立脚型事業の拡大を推進すると共に、今後のデジタル革命の進展や社会ニーズの変化を好機と捉えて革新的な事業を創出・実行することにより、新たな価値を創造する。

(3) 低炭素・循環型社会への貢献

当社グループは、環境負荷の低い事業を強化・拡大すると共に、環境対応型事業の強化、自社排出分のカーボンニュートラルの追求などを通じて、低炭素・循環型社会の形成に貢献する。

以上の「ありたい姿」を実現するため、安全・環境・健康を最優先で考えると共に、多様性に富んだグローバル人材の育成・登用や、ICT活用による業務品質の劇的向上などにより、企業風土の変革を図る。

3. 2040年 JXTGグループのありたい姿 (つづき)

◆ 「ありたい姿」の実現を通して、SDGsで目指す持続可能な社会の実現に貢献する

事業活動を通じて貢献
(重点5項目)



7 エネルギーをみんなに
そしてクリーンに



9 産業と技術革新の
基盤をつくろう



11 住み続けられる
まちづくりを



12 つくる責任
つかう責任



13 気候変動に
具体的な対策を

企業活動を通じて貢献
(重点5項目)



3 すべての人に
健康と福祉を



4 質の高い教育を
みんなに



5 ジェンダー平等
を実現しよう

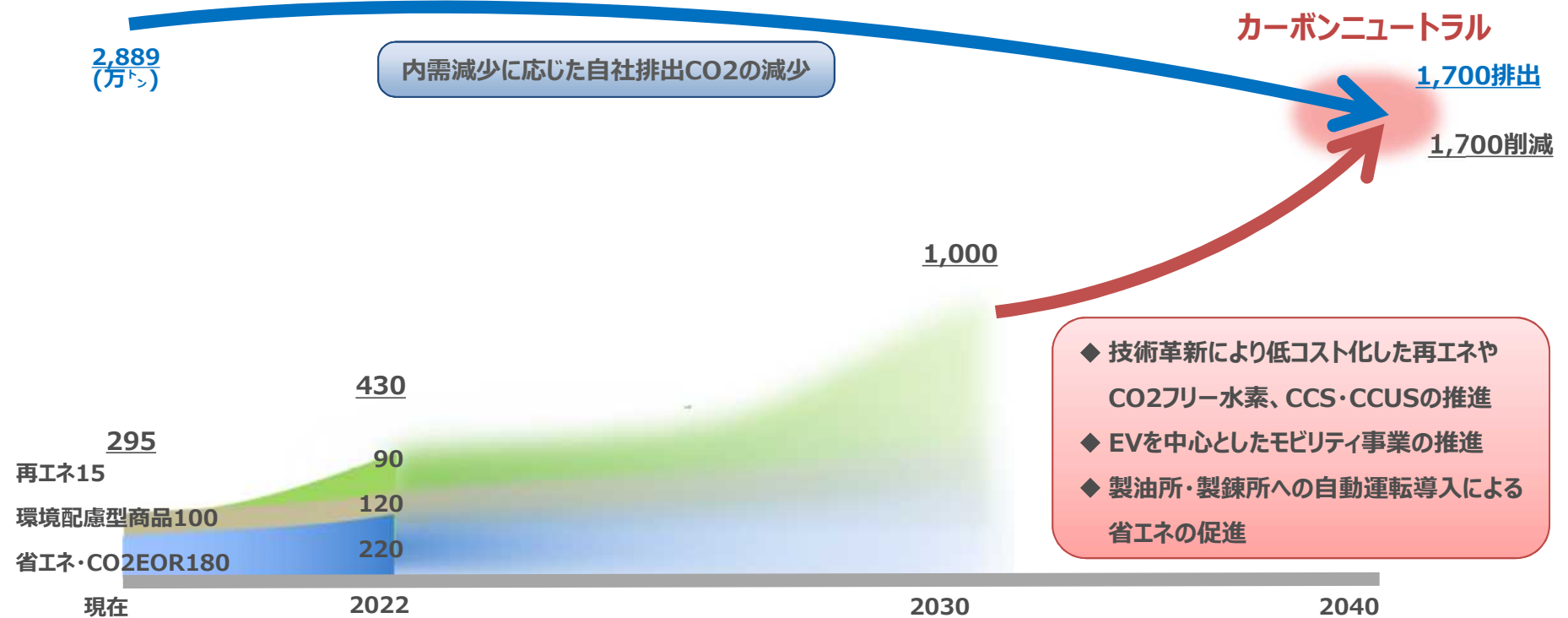


8 働きがいも
経済成長も



10 人や国の不平等
をなくそう

◆ カーボンニュートラルに向けて

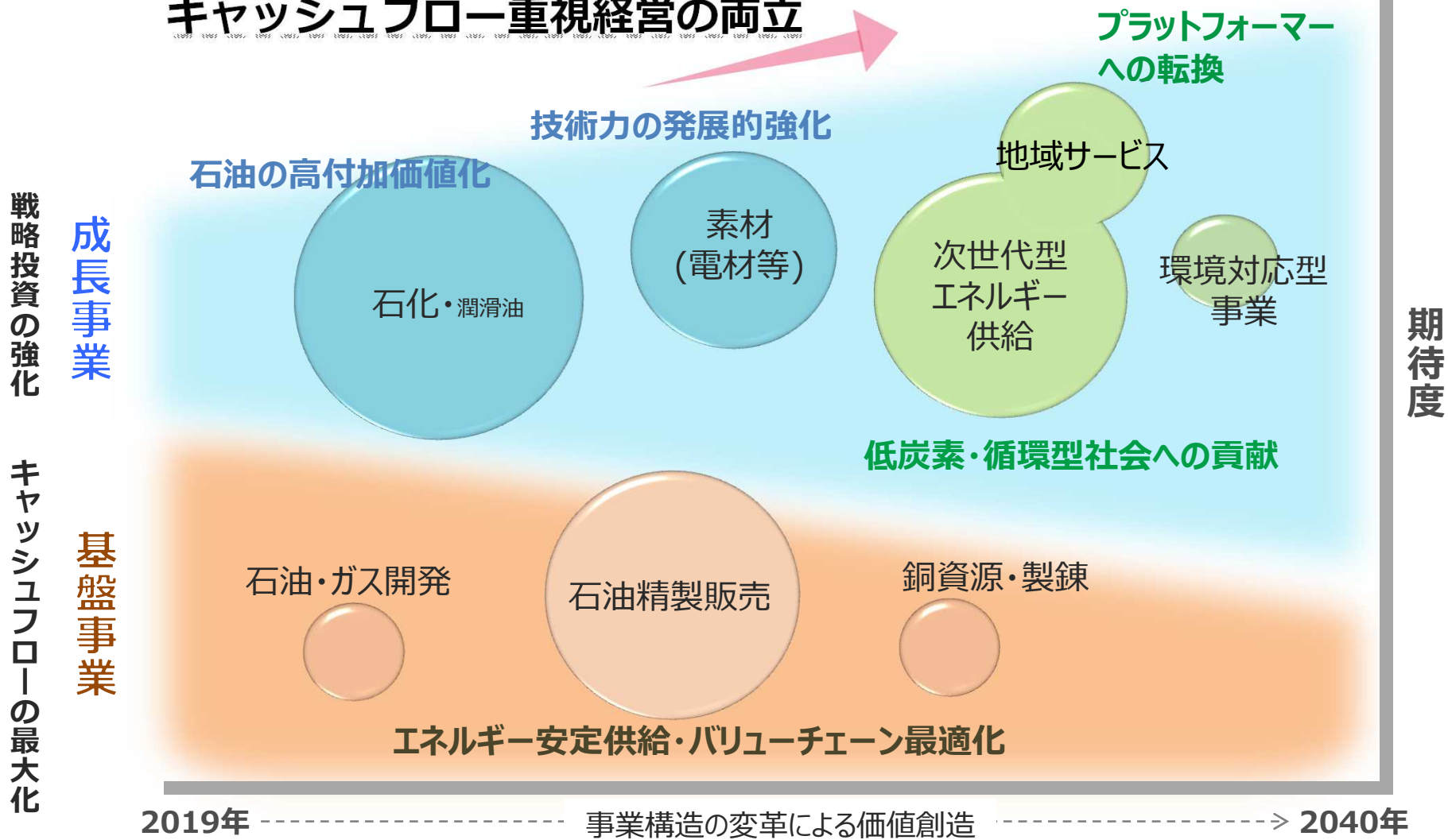


4. 当社グループ事業の将来像(2040年に向けて)

全体像

成長戦略の追求と
キャッシュフロー重視経営の両立

バブル = 2040年ポートフォリオイメージ



4. 当社グループ事業の将来像(2040年に向けて)

成長事業

石油の高付加価値化

石化

- **ケミカルリファイナリー化の推進**
– 先進プロセス導入、コンビナート協業強化等
- **付加価値の高い誘導品事業への進出・海外展開等**

技術力の発展的強化

素材

電材

潤滑油

機能材

- **グローバルトップの技術立脚型製品群の創出・育成サイクルの推進**
- **IoT社会を支える新規電材製品の拡充**（高機能材料・先端材料）
- **グローバルトレンドに適應する商品開発の推進・販売網の構築**
– EV普及・新興国の経済成長等による次世代需要の獲得
- **製品開発力強化・持続的成長**
– 重点領域：次世代自動車、次世代住宅、ニュートリション

4. 当社グループ事業の将来像(2040年に向けて)

成長事業

低炭素・循環型社会への貢献

次世代型
エネルギー供給
・
地域
サービス

- 事業拡大に応じた最適な電源ポートフォリオの構築 (国内・海外)
- 国内・海外の大型再エネプロジェクト推進 (洋上風力・地熱等)
- CO2フリー水素事業の創出 (海外水素製造・輸送PJ、水素発電等)
- 地域パートナーとの連携による街づくり事業の創出 参考1
 - 地産地消エネルギーと地域コミュニティサービスの連携等
- エネルギーサービスプラットフォーム事業の構築・海外展開
 - 石油・電力・ガス・水素のワンストップ供給体制、
電力・ガスの顧客基盤拡大、電力アグリゲーター等
- SSネットワークの生活プラットフォーム化 参考2
 - デジタル技術活用による顧客接点の強化、小売り新サービスの展開
- モビリティサービス事業の創出
 - カーシェア・ライドシェア・自動運転配車サービス等

プラットフォームへの転換

環境対応
型事業

- 新規リサイクル事業の創出
 - 車両LIBを始めとしたレアメタル回収事業
 - 国や自治体との連携による廃プラリサイクル事業の創出
 - カーボンリサイクル等

4. 当社グループ事業の将来像(2040年に向けて)

基盤事業

エネルギー安定供給・バリューチェーン最適化

石油精製販売

- 構造改革の断行による収益力確保、石油製品の安定供給体制構築
- デジタル・省エネ技術活用による製油所安定・効率操業体制の確立
- デジタル技術活用によるサプライチェーン（製造・供給・販売）の高効率化および同サービスパッケージの海外展開

石油・ガス開発

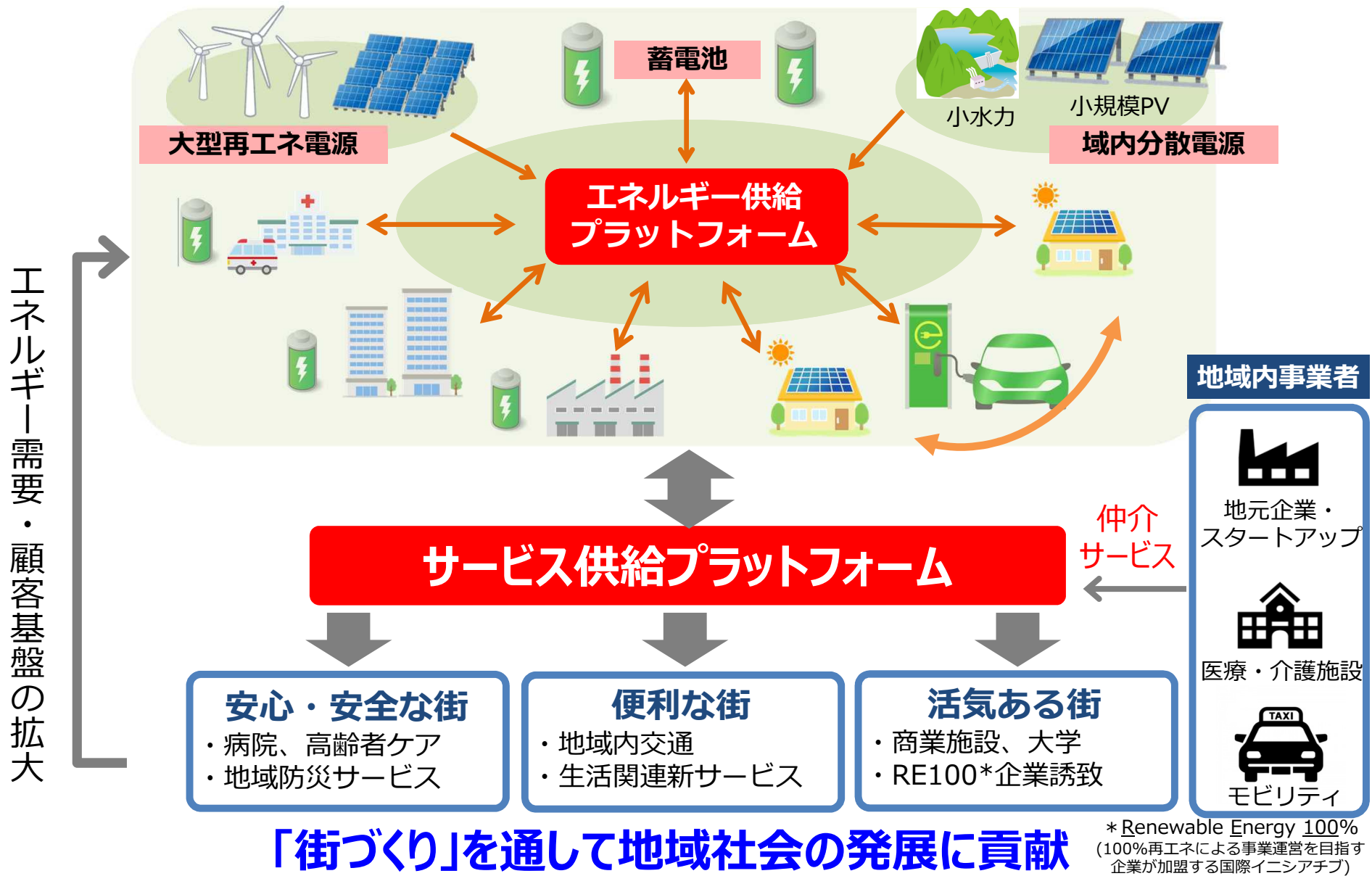
- 安定・効率操業体制の確保によるキャッシュフロー最大化

- アジアの需要拡大を起点としたガス事業の強化

銅資源・製錬

- 技術開発の基盤となる要素技術の確保・確立
- 総合力(品質・コスト・環境)でアジア最強の製錬所の地位確立

<参考 1> 地域パートナーとの連携による街づくり事業（例）



<参考 2> SSネットワークの生活プラットフォーム化

